

BANCO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES
Entrevista al Presidente, Dr. Guillermo Francos

Un Banco Grande, para una Provincia Grande

“Prestamos servicios financieros en pueblos que, para la banca privada, no figuran en el mapa”

POR: VERÓNICA URRIOLABEITIA



Foto: AGLP

“La provincia necesita crecer y tenemos que dedicar todo nuestro esfuerzo al crecimiento productivo, eso es lo que en definitiva genera empleo y lo que mejora la calidad de vida de la gente”



Foto: AGLP

Dr. Guillermo Francos Presidente del Banco de la Provincia de Bs. As.

En los pasillos, los retratos, uno al lado de otro. Las imágenes, pinturas al óleo de aquellos que ocuparon su mismo sillón, en la amplia y sobria oficina del quinto piso, en la Casa Central, el imponente edificio, expresión del racionalismo arquitectónico, ubicado en San Martín 137, en plena city porteña. Entre ellos, Arturo Jauretche, privilegiado observador del recorrido que todas las mañanas realiza el Dr. Guillermo Francos, Presidente del Banco de la Provincia de Buenos Aires, hacia su despacho.

Durante la entrevista, el titular de la entidad estatal, con 420 sucursales y 10.500 empleados, destaca el “crecimiento” de la capacidad crediticia, la incorporación de tecnología y señala: “Desde el inicio de la gestión del gobernador Daniel Scioli, el Banco de la Provincia se reactivó, sobre todo en el apoyo a los sectores productivos. En el año 2007, la composición de la estructura crediticia del banco era dos tercios para familias, créditos personales, consumo, hipotecarios; un tercio para

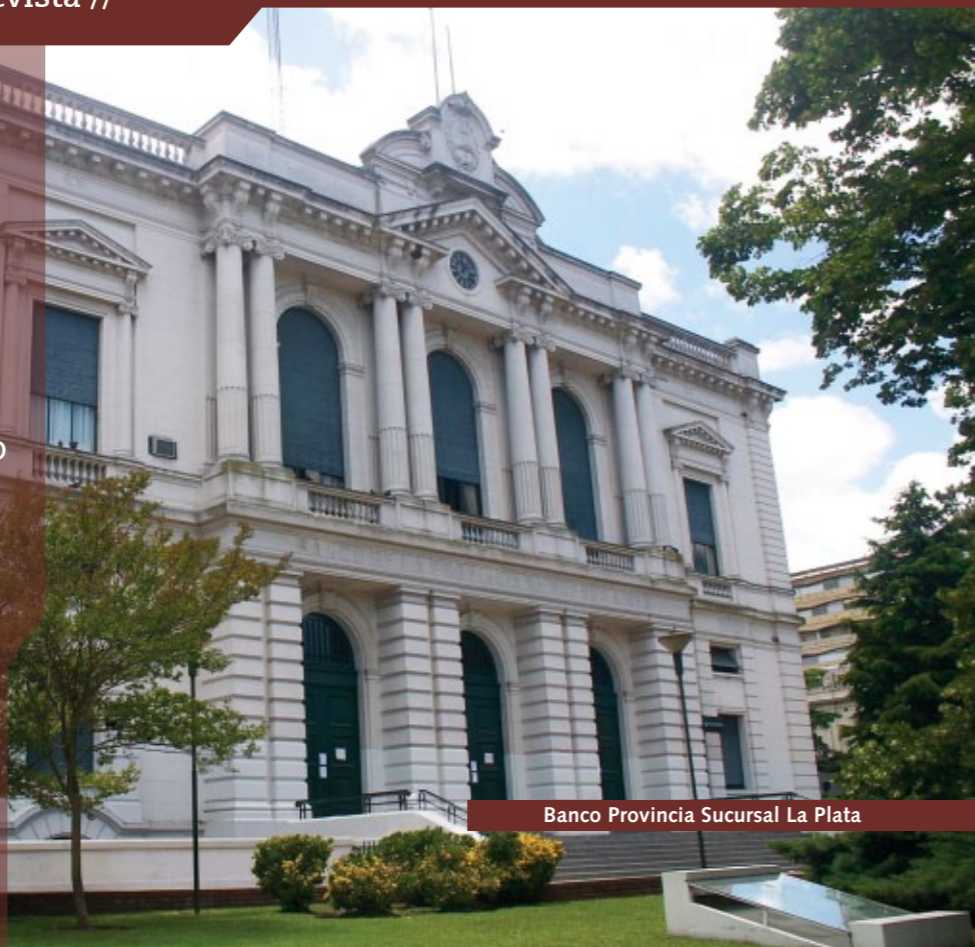
empresas. Nosotros lo dimos vuelta, hoy tenemos dos tercios de empresas, y un tercio familias. No es que afectamos a las familias, sino que el banco creció mucho, en particular los créditos para empresas. El Gobernador nos dio la instrucción precisa, la Provincia necesita crecer y tenemos que dedicar todo nuestro esfuerzo al crecimiento productivo, eso es lo que en definitiva genera empleo y lo que mejora la calidad de vida de la gente”.

D.E. ¿Qué balance hace de lo transcurrido de su gestión?

G.F.: “Lo importante es que el banco creció mucho en su capacidad prestable, durante este periodo podemos marcar varios hitos importantes, el primero es haber transitado sin conflictos gremiales los casi cuatro años que llevamos de gestión, este banco estuvo signado por la conflictividad gremial, hubo paros de una semana seguida, imaginen lo que significa estar una semana sin actividad para una entidad como el Banco Provincia.

“Durante los primeros meses del año hemos logrado duplicar los préstamos en relación a los otorgados durante el primer semestre del año anterior, esto pone en evidencia el rol que ocupa esta entidad en el desarrollo público y privado de la Provincia de Buenos Aires”.

“Tenemos una red de 1500 cajeros porque somos un banco público, los bancos privados no tienen redes tan grandes (...) se vuelve insustituible el rol del banco público (...) para regular el mercado y no quedar sujeto a la gran competencia”



Banco Provincia Sucursal La Plata

Nuestra gestión a tenido cero conflictividad gremial, aún tras una reforma de la planta de personal muy importante, pasamos de 12 mil agentes a 10 mil 500 sin conflicto, lo hicimos con razonabilidad y sin despedir a nadie por supuesto. Es importante destacar que en el año 2010 el banco dio un resultado de 540 millones de pesos de los cuales, casi el 70 por ciento son resultados operativos. No solamente estamos satisfechos con las transformaciones que ha venido haciendo el Banco Provincia, también con los resultados de estas transformaciones, que se están notando cada vez más, en el incremento del capital del banco, que permite incrementar la capacidad prestable, que permite asistir al sector productivo de la provincia con las mejores condiciones del mercado financiero”.

D.E. Todo esto teniendo en cuenta que hace diez años se debatía el rol de la banca pública que hoy aparece ofreciendo alternativas de inversión en zonas o sectores a donde no llegan los bancos privados

G.F.: “Considero que para un país

como la Argentina la banca pública es un sistema ineludible, una provincia como la de Buenos Aires con una actividad económica tan grande que tiene un territorio tan extenso no puede prescindir de un banco como este, que además tiene una historia de 190 años, este banco no nació ayer, tiene mucha experiencia y tiempo ejerciendo esta tarea, aún antes de que existiera cualquier otro banco; suponer que puede suprimirse la actividad que realiza este banco es utópico, porque la banca privada no va a estar en los lugares donde está el Banco Provincia. Este banco presta servicios financieros en pueblos que para la banca privada no figuran en el mapa, algo que es lógico, la banca privada va a hacer negocios, nosotros en cambio, por supuesto que tenemos que hacer negocios para poder funcionar, pero estamos en una cantidad significativa de lugares de la provincia donde el banco presta el Servicio Público Bancario. Tenemos una red de 1500 cajeros automáticos en la Provincia de Buenos Aires porque somos un banco público, los bancos privados no tienen redes tan grandes de cajeros automáticos, porque

“estamos diseñando un homebanking propio, (...) Esto le permitirá al banco pasar de ser una entidad que atiende 5 días a la semana de 10 a 15 horas a un banco que preste servicios los 7 días de la semana y por 24 horas”.

tiene un costo. La banca privada va a obtener una ganancia, un beneficio, esto es lógico y no lo cuestiono, pero, como ese es el objetivo de un banco privado, se vuelve insustituible el rol del banco público. Tiene que existir, para regular el mercado y no quedar sujeto a la gran competencia, que no se va a dirimir en una pueblito del interior con 3 mil o 5 mil habitantes, esos pueblos, de los que hay tantos en la provincia. Hace un año atrás inauguramos una sucursal en un pueblito que se llama “González Moreno” en el límite sudoeste de la Provincia de Buenos Aires, era impensable que hubiera un banco, en la inauguración estuvo todo el pueblo, porque ahí no iba a llegar ningún banco que tenga la rentabilidad como objetivo”

D.E. *Que pasa con la regionalización, el debate en torno a este proyecto está instalado...*

Cómo se adaptaría, en caso de ser necesario, a esta otra forma de administración

G.F.: “El Banco Provincia ha sido un precursor en todo esto, porque ya esta regionalizado, nosotros tenemos no solamente 420 casas del banco en toda la Provincia de Buenos Aires y la Ciudad, sino que además tenemos Centros Zonales de los cuales dependen una cantidad muy grande de sucursales, desde los Centros Zonales son atendidas cada una de las sucursales, una especie de regionalización ya tenemos, habrá que ver que sucede en el futuro. La regionalización tiene una enorme trascendencia estratégica para la Provincia de Buenos Aires, va a permitir acercar la gestión provincial al ciudadano y sobre todo facilitar los trámites, la realización de obras, las contrataciones, etc., que actualmente hace el estado provincial, asimismo, todo apunta a estar mas cerca del usuario, y de sus necesidades. Entiendo que desde esa visión estratégica, la implementación, que por supuesto llevará tiempo, estas transformaciones no se hacen de un momento a otro, se toma la decisión, se sanciona una ley para recién comenzar a avanzar por ese camino. Está claro que en ese recorrido el banco tendrá que ir adecuando sus

UN POCO DE HISTORIA...

Abrío sus puertas el 6 de setiembre de 1822, hace ya casi 190 años. El Banco de la Provincia de Buenos Aires es el primer banco argentino. También, la primera sociedad anónima del país, en este caso con promoción estatal y capital privado.

En 1863 asumió la denominación definitiva Banco de la Provincia de Buenos Aires, con casa central y sucursales. En 1882, luego de la fundación de Ciudad de La Plata, capital de la Provincia de Buenos Aires, se inaugura la actual Casa Matriz, en la Avenida 7 entre 46 y 47 que por sus características de edificio palaciego, rodeado de jardines en todo su perímetro, le confieren un carácter excepcional dentro del patrimonio arquitectónico del Banco y de la arquitectura bancaria de la época.



Banco Provincia a fines del siglo XIX



Banco Provincia, década del 20'

Centros zonales a lo que en definitiva establezca la regionalización”.

D.E. En el supuesto triunfo de Daniel Scioli en la Provincia, que futuro vislumbra para el Banco...

G.F.: “Nunca es bueno hacer referencia directa a decisiones que no debe tomar solamente uno. Estoy convencido que el Gobernador Daniel Scioli va a ser reelecto, producto de una excelente gestión en la Provincia de Buenos Aires, partiendo de la base de que gobernar el territorio bonaerense no es fácil, una provincia de un tamaño descomunal, que tiene una macrocefalia difícil de modificar. El banco está trabajando para hacer una buena gestión en un marco complejo, donde las demandas por necesidades básicas insatisfechas son tan altas históricamente, y donde la provincia no recibe de los recursos nacionales de la coparticipación que le corresponde. Sobre esa base, haber ordenado financieramente la provincia, haber realizado un plan de infraestructura histórico, es en sí un mérito. Recorro la provincia de Buenos Aires, visito las sucursales, recorro el territorio bonaerense, por aire y por tierra, veo las obras, veo los caminos, veo los campos. Todos sabemos lo que se ha avanzado en servicios cloacales, que no los vemos, lo que se ha avanzado en la reparación, mantenimiento y construcción de escuelas, los esfuerzos que se hacen permanentemente para combatir la inseguridad, hoy se ve como la lucha contra el delito obtiene resultados importantes, no tengo dudas, Daniel Scioli va a ser reelecto producto de una excelente gestión. En lo personal para mí es un orgullo haber acompañado al Gobernador en esta tan importante gestión que él a llevado adelante en la Provincia, tan comprometida, tan trabajada”.

D.E. Está presente el reclamo en torno a créditos hipotecarios, también para consumo...

G.F.: “Cuando nos hicimos cargo del banco, no tenía ni un peso, no tenía liquidez. Era muy difícil sostener



Foto: AGPL

en ese período un programa de créditos hipotecarios. En ese momento, los suspendimos porque no podíamos ofrecer créditos hipotecarios, no había mercado tampoco, las tasas estaban altas, no había plazos de depósitos razonable, entonces preferimos orientar todos los fondos a la producción, al crecimiento de la economía, al fomento de la actividad económica. Después el escenario comenzó a cambiar, empezó a aumentar la liquidez. Ahora ya mejoradas esas condiciones comenzamos a diseñar dos planes de créditos hipotecarios, el plan común, mil millones de pesos, orientados para la población en general. También tratamos de hacer todo lo que se pueda, en todos los órdenes, para reorganizar los asentamientos poblacionales en la Provincia de Buenos Aires, con el fin de lograr equilibrar el crecimiento. Uno de los puntos fundamentales es de qué modo logramos que la gente del interior se afine en el interior. Para esto es necesario ofrecer oportunidades de trabajo, por eso asistimos con créditos de fomento para los emprendimientos productivos en la provincia.



Foto: AGPL

“...La banca privada va a obtener una ganancia, un beneficio, esto es lógico (...) pero, como ese es el objetivo de un banco privado, se vuelve insustituible el rol del banco público”

ANUNCIAN CAMBIOS EN EL DIRECTORIO DEL BANCO PROVINCIA

Son cinco los mandatos que vencen a fines de diciembre. Guillermo Francos, presidente de la entidad financiera estatal desde 2007 dejaría el cargo. Le anticipó hace varias semanas al gobernador Daniel Scioli su intención de retornar a la actividad privada. Antes de su designación, Francos se desempeñó como ejecutivo del grupo empresario que encabeza Eduardo Eurnekian. Ahora considera “cumplida su misión en el Banco”, al que dejará “bien posicionado y con buenos números en sus principales variables”. Las versiones señalan que en su reemplazo asumiría Gustavo Marangoni, cuyo mandato también vence en diciembre. Marangoni, además de cumplir funciones como vicepresidente del Bapro, es el vocero del mandatario bonaerense.

De este modo, otros tres sillones del directorio del Banco Provincia tendrán reemplazo; hacia fin de año dejarán sus cargos Daniel Tillard; Carlos Magariños y el alguna vez histórico dirigente del Partido Intransigente, Oscar Valdovinos.



MEDIC TOOLS S.R.L.

Bandas Gástricas | Suturas Mecánicas | Hilos de sutura
Bolsas de colostomía | Drenajes | Prótesis
Cánulas y Tubos para ORL
Sling para incontinencia | Mallas para prolapso

COOK®

Johnson & Johnson

Hollister

TRACOE®

Calle 20 N° 937 e/50 y 51 | Horario: 8:30 a 17:00 hs. La Plata
Teléfono: (0221) 457-2881/5376 | e-mail: medictools@hotmail.com

La verdad es que somos un banco público, tenemos que prestar todos los servicios que no ofrece la banca privada en el interior de la Provincia y esto es muy costoso, este banco tiene un presupuesto de funcionamiento muy alto, necesita un presupuesto del orden de los 3.500 millones de pesos anuales. Para esto es fundamental hacer inversiones, sostener el gasto y no generar pérdidas.

El año pasado el Banco prestó 10.500 millones de pesos, nuevos, el stock de créditos es mayor, algo así como 14 o 15 mil millones. En lo que va de este año estamos superando los 8 mil millones de pesos en préstamos, nuestra propuesta era llegar a los 16 mil millones de pesos en el año, y ahora creo que lo vamos a superar, vamos a superar los 17 mil millones”.

D.E. Por lo que Ud. señala en base al incremento de los fondos crediticios, se deduce que hay un alto índice de devolución.

G.F.: “La mora, al día de hoy, debe estar en el 1,8 %, muy baja. Cuando asumimos la gestión del Banco Provincia la irregularidad alcanzaba el 7 %. Hemos conseguido reducirla a menos de dos puntos”.

D.E. ¿Cómo califica la relación con el Gobierno de la Provincia de Buenos Aires, y en particular con Daniel Scioli?

G.F.: “La relación con el Gobernador Daniel Scioli ha sido espectacular en varios aspectos, se trata de un gobernador que conoce la provincia, la ha recorrido varias veces, ha estado en todas partes, conoce sus problemáticas. Las veces que el Gobernador me ha llamado para plantearme temas de inversiones en el interior de la Provincia de Buenos Aires han sido de una razonabilidad enorme. Nunca he tenido una demanda que escape a las regulaciones legales, ni hemos tenido que sostener a la Provincia, al contrario, el Gobernador Daniel Scioli ha sido un apoyo permanente para sacar al

EL BANCO EN NÚMEROS

- ▶ **420** sucursales .
- ▶ **10.500** empleados.
- ▶ **1.500** cajeros automáticos **+200** en proceso de instalación.
- ▶ **3,7 millones** de Tarjetas de crédito y de débito

En el mercado de tarjetas (tanto de débito como de crédito), cuenta con aproximadamente 3,7 millones de plásticos. Solamente en el rubro tarjetas de crédito, de cada \$ 100 que se gastan en el interior bonaerense, más de \$ 35 se realizan mediante la utilización de las tarjetas emitidas por el Banco de la Provincia. En el Gran Buenos Aires, alcanza más del 15% del mercado.

▶ **Créditos hipotecarios**

- Se trata de un fondo de mil millones de pesos.
- Créditos para la compra o construcción de vivienda única
- Permite financiar hasta el 100% del valor del inmueble y tendrá una tasa de interés variable que hoy se ubica en el 8,5% anual en pesos.

El presidente del Banco Provincia, Guillermo Francos indicó que “no hay en el mercado una línea de hipotecarios con un interés tan bajo”. Y agregó que “se llegó a esta tasa de un dígito gracias al subsidio de 2,5% que aporta el ministerio de Economía de la provincia de Buenos Aires”.

El titular del Provincia resaltó además que “esta línea fue ideada a pedido del gobernador Scioli para que la cuota sea menor a 2 mil pesos, de manera tal que el costo sea similar al de un alquiler. Por ejemplo, para un préstamo de 200 mil pesos, a 20 años de plazo, la cuota final será de 1.997 pesos”.



Archivo Banco Provincia

BRAIN MEDICAL

Insumos Médicos ■ Equipamiento Hospitalario

Importación y Distribución de Productos Biomédicos

Implantes Quirúrgicos para Neurocirugía,

Ortopedia y Traumatología,

Cirugía Bucomaxilofacial,

Urología, Uroginecología y Proctología.



Macroplastique®

CASA CENTRAL

Calle 6 N° 638 ½ e/ 44 y 45
La Plata - Buenos Aires
Tel/Fax: (0221) 489-3208 / 427-2709 / 483-5999

SUCURSAL CAPITAL FEDERAL

Uruguay N° 772, 5° Piso Of 52
Capital Federal
Tel/Fax: (011) 4372-6659

info@brainmedical.com.ar
www.brainmedical.com.ar

KYOSEI S.A.

Distribuidor Oficial Canon

Fotocopiadoras - Multifunción - Plotter - Escáner
VENTA - ALQUILER

DIGITALIZACIÓN DE DOCUMENTOS

Calle 39 N°1054/58
La Plata | Bs. As.

Teléfonos: (0221) 482 4593 / 7568
e-mail: administracion@kyoseisa.com.ar



Banco Provincia de la situación que tenía. Hoy el banco es realmente el instrumento financiero de la Provincia de Buenos Aires, cumple ese rol en total acuerdo con el Gobierno Provincial. En particular con el Ministro de Economía, Alejandro Arlía, hemos desarrollado un trabajo conjunto. Desde adentro, los que conocen historia de la administración provincial, siempre existía ese 'chisporroteo' ese 'ruido' entre el banco y el Ministerio de Economía. Nosotros hemos trabajado en conjunto, sin desacuerdos, en pos de la política que fijó el Gobernador de la Provincia. Con Martín Ferré, el Ministro de la Producción de la Provincia, hemos avanzado en líneas de apoyo a la producción, de fomento de inversión en la actividad productiva, en la provincia hay necesidad de aumentar la inversión, toda la actividad industrial de la Provincia de Buenos Aires está al límite de la capacidad instalada y requiere de inversión para ampliarla y seguir creciendo. También trabajamos con el Ministerio de Agricultura, de la Provincia y de la Nación, con políticas de apoyo al sector. Con el Ministerio de Desarrollo Social, desde el inicio de la gestión con las tarjetas 'Alimentos', el banco ha emitido 700 mil tarjetas para madres que vinieron a reemplazar los 'bolsones' de alimentos que se distribuían antiguamente. Se trata de encarar las políticas sociales con herramientas mucho más justas, mucho más equitativas. Lo hecho hasta ahora ha sido en beneficio de la Provincia, y de sus instituciones. El Banco en particular ha crecido, ha incrementado su capital, el balance del año es realmente muy bueno, con un resultado operativo de 540 millones que le permiten incrementar su capital. Durante el primer semestre del año hemos logrado duplicar los préstamos en relación a los otorgados durante el primer semestre del año anterior, esto pone en evidencia el rol que ocupa esta entidad en el desarrollo público y privado de la Provincia de Buenos Aires". #



Foto: ACP

EL APORTE FUNDAMENTAL DE LA TECNOLOGÍA

"Todo evoluciona en cuanto a la administración, a la gestión. La banca también lo hizo, la banca evolucionó mucho, hoy la banca no es lo que era hace 40 o 50 años atrás, los bancos hoy tienen un enorme componente tecnológico. Cuando uno observa los cajeros, por ejemplo los que funcionan aquí, en el subsuelo, el cajero lee billetes, lee cheques, entonces cuando uno va a hacer un depósito, deposita el cheque, en la cuenta propia, y el cajero lo lee y le da el comprobante. Todo esto a provocado que la gestión de la banca sea diferente, tiene un componente de sistemas y tecnologías, que es importante, hace que todo sea mucho más eficiente. Habían realizado inspecciones desde el Banco Central y se habían ido horrorizados porque no pudieron calificar el sistema del Banco. Durante la gestión de Ricardo Gutiérrez en el Banco Provincia se adquirió un software, lo que hicimos fue terminar de instalarlo y hacerlo funcionar. Cuando asumí y fui a visitar la primera sucursal del Banco, la queja era que se les caía constantemente el sistema, por eso duplicamos la capacidad de procesamiento y transmisión de datos".



Archivo Banco Provincia

Inauguración de nuevos cajeros

Nuevo Sistema de Atención Descentralizado

La Plata	Sede Central: 47 N° 530 Atención al Beneficiario: recibo de haberes, reclamos, poderes, actualización de datos.	Sede: 44 N° 389 Inicio de jubilaciones, pensiones, reajustes, subsidios por fallecimiento.	Sede: 8 N° 515 Pensiones Sociales y Leyes Especiales.
-----------------	--	---	--

41 Centros de Atención Previsional en la provincia de Buenos Aires

Inicio de trámites y Atención al Beneficiario

Adolfo Gonzales Chaves | Bahía Blanca | Brandsen | Benito Juárez | Bolívar | Carmen de Patagones | Casa de la Provincia | Castelli | Chascomús | Chacabuco | Coronel Pringles | Daireaux | Dolores Florencio Varela | Guaminí | General Lavalle | General Alvarado | Henderson | La Matanza | La Madrid | Laprida | Mar del Plata | Monte Hermoso | Mar de Ajó | 9 de Julio | Pehuajó | Pellegrini | San Fernando | San Miguel | San Miguel del Monte | San Nicolás | Tandil | Tigre | Trenque Lauquén | Tres Arroyos | Tres de Febrero | Tres Lomas | Villa Gesell |

Vías de Contacto | Horario

0800-999-4777 | consultas@ips.gba.gov.ar | www.ips.gba.gov.ar | facebook | Lunes a viernes 8.30 a 14.00 hs

Buenos Aires
LA PROVINCIA
GOB. DANIEL SCIOLI



25 AÑOS DE EXPERIENCIA APLICADOS AL DESARROLLO DE TECNOLOGIA PROPIA

